

문서번호: MKI 제 14 - 31호

2014. 10. 13

수 신 : 대표이사

참 조 : 기업의 임원 및 CEO, 기획팀, 전략기획팀, 경영지원팀 및 관련부서 담당자

제 목 : 구조조정 턴어라운드(기업회생) 전략전문가과정

귀사의 발전과 번영을 기원합니다.

우리 회사는 구조조정 및 턴어라운드 과정을 아래와 같이 개설하였습니다.

기업의 구조조정과 재무구조 개선에 있어서 급진적 향상과 사업구조의 개선에 매진하는 담당자 분들을 위해 실질적으로 도움이 되는 '구조조정 및 턴어라운드 과정'을 개설하였으니 많은 관심과 참여바랍니다.

■■■■■■■■■■ 과정 안내 ■■■■■■■■■■

교육과정	구조조정 턴어라운드(기업회생) 전략전문가과정
교육목표	기업의 기존 사업구조나 조직구조를 보다 효과적으로 기능 또는 효율을 높이고자 실시하는 구조 개혁작업을 하여 경영혁신을 통해 실적을 개선하고자 함.
교육특징	실질적인 업무에 중심이 되는 성공사례 및 현업의 전문강사진들이 강의
일정장소	2014년 12월 (1, 3, 8, 10, 15, 17, 22일) / 19:00-22:00 매경교육센터 강의장 (충무로역 7번 출구 매경미디어센터 별관 11층)
교육대상	기업의 임원 및 CEO, 기획팀, 전략기획팀, 경영지원팀 및 관련 부서 담당자
교육비	110만원 (VAT없음) [교재비, 다과비 등 포함] 1사2인 인당 90만원씩
신청방법	참가신청서를 담당자 이메일로 송부하신 후 교육비용을 입금해주시기 바랍니다 단, 부득이한 경우 팩스(fax) 신청(정확한 접수를 위해 팩스전송 후 반드시 유선통화) (국민은행: 003-25-0016-507 / 예금주 (주)매경닷컴)
문의&신청	[Tel] : 02-2000-5742 (송시현 팀장) / E-mail : teri93@mkinternet.com [Tel]: 02-2000-2159 (박효진 선임연구원) / E-mail : airjin02@mkinternet.com
공동주관	매경교육센터 & (주)수앤파트너스
홈페이지	http://edu.mk.co.kr

매일경제 · (주)매경닷컴
대표이사 장 용 성



구조조정 및 턴어라운드(기업회생) 전략전문가과정 커리큘럼

날짜	강의과정	Potential instructor
1회차 12.01(월) 19:00-22:00	구조조정 및 턴어라운드 개요 - 기업의 경영전략 이해 / - 최근 기업 경영의 환경변화 - 기업의 대응전략방안(유연성, 창조와 파괴)	AlixPartners
2회차 12.03(수) 19:00-22:00	기업구조조정의 다양한 방법 및 절차와 사례분석 [I] - 사업구조조정: 절차, 실무스킬 (SWOT분석,PPM Analysis,Valuation 등) - 재무구조조정: 절차, 실무스킬 (자본구조 이해와 분석, 최적 자본구조이해, 자기자본과 타인자본의 최적화 구상과 실행 등)" - 소유 및 지배구조 조정: 소유구조와 경영전략, 지배구조의 개선(이사회의 독립성강화 등)	AlixPartners
3회차 12.08(월) 19:00-22:00	기업구조조정의 다양한 방법 및 절차와 사례분석 [II] - 조직구조조정, 인력구조조정, 이익구조조정, 관리구조조정(Restructuring)	
4회차 12.10(수) 19:00-22:00	운영 구조조정을 통한 턴어라운드 - 원가 및 비용절감, 자산 매각 등을 통한 턴어라운드	
	재무 구조조정을 통한 재무구조 개선 - 재무구조조정 프로세스 / - 재무구조조정 실무스킬 - 출자전환, 추가차입, 유상증자, 감자 등 재무구조 개선 방법론 'P사'의 재무구조개선 성공사례: 채권기관이 부채탕감, 출자전환	회계법인
5회차 12.15(월) 19:00-22:00	제도하에서의 구조조정 방식(Work-out) - 금융기관이 주도하는 구조조정전략: 워크아웃, 대주단 협약, Fast Track ● B기업의 구조조정 사례	삼일회계법인 이종석 회계사
	제도하에서의 구조조정 방식(법정관리) - 법원 주도하의 구조조정전략 : 회생절차 기본원칙, 흐름 등 ● A기업의 구조조정 사례	삼일회계법인 이종석 회계사
6회차 12.17(수) 19:00-22:00	구조조정과 M&A(법정관리 M&A) - M&A를 통한 구조조정 및 성공 사례 *H그룹의 구조조정 사례(계열분리, 합작사매각, 회사분할 등) *D그룹의 구조조정 사례(우량기업 매각, 유사업종통폐합, 적자사업정리 등)	법무법인수 김광진 변호사
7회차 12.22(월) 19:00-22:00	조직 및 인력 구조조정과 실행실무 - 조직 및 인력구조조정의 유형과 유형별 구조조정 이해 - 리스트럭처링 & 리엔지니어링과 조직·인력 구조조정 - 다운사이징과 조직·인력 구조조정 - 조직·인력구조조정의 사례연구 - 인력 구조조정 방법론과 노동법 관련 이슈	법무법인

※ 상기 교육내용은 보다 나은 강의제공을 위해 변경될 수 있습니다.

『구조조정 및 턴어라운드과정』 참가신청서

※ 담당자 연락처 Tel: 02-2000-5742/ Fax: 02-2000-5425 / E-mail : teri93@mkinternet.com					
지원자	성명(한글)		휴대폰		
			생년월일		
	E - mail				
소속기관	직장명				
	부서		직위		
	사업장 주소	(우편번호) -			
	전화번호(직통)		F A X		
	사업자등록번호		대표자		
	업태		종목		
계산서 담당자	성명		전화/팩스	/	
	부서 / 직위		E - mail		
지원 동기	추천□ 홈페이지□ 이메일□ 광고□ 웹게시물□ 기타()				
추천인	성명		직장명		
<p style="text-align: center;">상기와 같이 『구조조정 및 턴어라운드과정』에 참여하고자 지원합니다.</p> <p style="text-align: center;">2014 년 월 일</p> <p style="text-align: center;">지원자 (서명)</p> <p style="text-align: center;">매 일 경 제 귀중</p>					

- 본 원서를 e-mail 또는 FAX 로 송부 후 전화로 꼭 확인하시기 바랍니다.